

**SAK 39 2026 – TJENESTEBUDSJETT 2027**

**Saksbehandler** Eirik Naalsund  
**Ansvarlig leder** Trond Utne  
**Saksmappe** 2026/192  
**Dato for** 19.06.2026  
**styremøte**

---

**Forslag til vedtak:**

Styret i Hemit HF tar informasjon om arbeid med tjenestebudsjett 2026 til orientering

**Trondheim, 12.06.2026**

**Trond Utne**  
**Administrerende direktør**

## **NUMMERERTE VEDLEGG SOM FØLGER SAKEN**

*Ingen*

## **SAKENS HENSIKT**

Hensikten med saken er å orientere styret om arbeidet med tjenestebudsjettet, budsjett for driftsprosjektporteføljen og utstysleien for 2027.

## **BAKGRUNN**

Et første utkast til budsjett er ønsket presentert helseforetakene medio juni og et endelig budsjett forventes iht. plan vedtatt november 2026.

ØLP 2027-2032 for tjenesteområder, driftsprosjekter og utstysleie som ble vedtatt i Digitaliseringsstyret 16.3.26.

## **HOVEDPUNKTER OG HELHETLIG DRØFTING**

Tjenesteutviklerne har gjort sine vurderinger og det jobbes nå med helhetsperspektiv, ambisjoner og prioriteringer. Det er et betydelig gap mellom foreslått budsjett fra tjenesteutviklere og totalkostnaden som ble vedtatt for 2027 i ØLP i Digitaliseringsstyret.

Hemit må jobbe internt for å begrense inngangsfarten til 2027 ved å begrense investeringer, begrense bemanning og levere tjenester og driftsprosjekter mer effektivt. Dette har det vært fokus på over en lengre periode og alle reduksjoner må fortløpende avveies mot behov for sikker drift og for spesialkompetanse.

Parallelt med budsjettarbeidet internt i Hemit, lages det en sak mot områdestyrene i styringsstrukturen. Denne saken ber områdestyrene om å bidra med forslag til kutt i tjenesteporteføljen, samt forslag til prosjekter som kan utsettes. For området Teknologi og MTU er det ekstraordinære kostnadsøkninger som er krevende å håndtere, hvor særlig kostnadsutviklingen innenfor nettverk og lagring drar opp.

Rammene i tjenestebudsjett og i driftsprosjektporteføljen kan utfordre sikker drift. Samtidig vil gjennomføring av flere tiltak i teknologiplan utsettes. Det er ikke rom i budsjettet til å dekke forventet etterspørsel innenfor sky og KI. Det må også påregnes at teknisk gjeld og etterslep øker.

### **ADMINISTRERENDE DIREKTØRS ANBEFALING**

Administrerende direktør anbefaler styret i Hemit HF å ta informasjon om arbeid med tjenestebudsjett 2027 til orientering.